

## Relatório da Administração

---

Em cumprimento às disposições legais e estatutárias, a Brasil Biofuels S.A. submete o Relatório da Administração e as correspondentes Demonstrações Financeiras, acompanhadas do Relatório do Auditor Independente, referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2023, apresentado de forma consolidada e em Reais mil, de acordo com as Normas Internacionais de Relatório Financeiro (*International Financial Reporting Standards – IFRS*), e, também, práticas contábeis adotadas no Brasil, além de considerarem os pronunciamentos, orientações e interpretações emitidas pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (“CPC”), aprovados pela CVM e pelo Conselho Federal de Contabilidade – CFC, disposições contidas na Lei das Sociedades por Ações e com as normas da Comissão de Valores Mobiliários (“CVM”).

## Mensagem do Presidente

O ano de 2023, foi desafiador para o grupo BBF, com baixa nos preços das commodities agrícola, em especial no preço do óleo de palma na Malásia e pelos efeitos climáticos do "El Niño" provocando um estresse hídrico no Pará, principalmente no segundo semestre. No entanto, a Companhia conseguiu aumentar a produção de CFF em 12%.

Por meio do Programa de Agricultura Familiar da BBF, do Ministério da Agricultura, Pecuária e Abastecimento (MAPA), foram adquiridas 52 mil toneladas de CFF de 422 agricultores rurais ou produtores de frutos de dendê, no estado do Pará, contribuindo para o desenvolvimento econômico e social da região.

Outro ponto positivo foi o início das operações da Usina Termoelétrica de Baliza, implantada no município de São João do Baliza, no Estado de Roraima, com capacidade instalada de 17.6 MW que irá atender as necessidades de quase 120 mil pessoas do sistema isolado. A geração será feita através de biomassa e grupos geradores movidos a óleo vegetal de forma sustentável. A BBF investiu cerca de R\$ 45 milhões neste projeto em 2023, totalizando R\$ 213 milhões.

Outro projeto ainda mais grandioso está em construção, é a Usina Termoelétrica de Forte São Joaquim, localizada no município de Boa Vista no Estado de Roraima. Ela terá uma potência instalada de 56.2 MW cuja geração de energia será feita através de biomassa e geradores movidos a óleo vegetal de forma limpa e sustentável. A estimativa total de investimento gira em torno de R\$ 335 milhões foi financiado pelo Banco da Amazonia. Para que esse projeto seja concluído, será necessário a busca de novos investidores.

Sob a ótica da continuidade, em função do prejuízo reportado em 2023, a Administração entende que o Grupo BBF e suas controladas apresentam situação operacional e financeira complexa, porém equalizável, com: a) elevado nível de endividamento no curto prazo; b) atual patamar de preços internacionais do óleo em níveis considerados como abaixo do padrão de melhor rentabilidade; e c) dificuldade na obtenção de novas linhas de financiamento. A dificuldade é imposta pela recomendação do Conselho Nacional de Direitos Humanos – CNDH nº 16 de agosto de 2023, que recomendou as instituições financeiras a suspensão de concessão de linhas de crédito em favor do Grupo BBF.

Neste contexto desafiador, A Administração tem envidado e continuará a enviar esforços para equalizar o operacional da Companhia, mediante uma combinação de estratégias que compreendem principalmente: a) utilização de recursos oriundos do fluxo de caixa operacional da Companhia; b) obtenção de extensão de prazos de pagamento junto a fornecedores e credores, c) otimização dos custos operacionais que não impliquem em prejuízo operacional; d) descontinuidade de ativos têm baixa expectativa de retorno; e) postergação de projetos discricionários e/ ou não essenciais.

Adicionalmente aos esforços acima, a Companhia estabeleceu algumas ações para reequilibrar o fluxo de caixa, tais como: a) redução no número de headcount em quase 10% refletidas já no final de 2023; b) redução em 12% nos custos operacionais em relação ao ano anterior; c) desinvestimento na extrusora de Soja em Paragominas; d) postergação de projetos discricionários ou não essenciais, porém mantidos os investimentos em manutenção das fábricas.

Em 08 de fevereiro de 2024, a Administração ajuizou tutela de urgência cautelar nos termos do § 1º do art. 20-B e seguintes da Lei nº 11.101, de 09 de fevereiro de 2005, perante o Tribunal de Justiça do Estado de São Paulo, por meio da qual busca, por um prazo de 60 (sessenta) dias, suspender os efeitos de ações e execuções atuais ou futuras em face do Grupo BBF com o intuito de viabilizar uma solução consensual com seus principais credores. Na referida AGE também obteve anuência, para eventual pedido de Recuperação Judicial, nos termos do art. 122, IX, da Lei das Sociedades Anônimas, caso tal pedido seja necessário.

Em 20 de fevereiro de 2024, o Juiz de Direito da 2ª Vara de Falências e Recuperações Judiciais deferiu o processamento da tutela de urgência cautelar da Brasil Bio Fuels SA. e suas controladas.

Com o deferimento do pedido, ficaram mantidos todos os contratos e instrumentos relevantes para a operação do Grupo BBF e de suas controladas.

Para melhorar a governança dos controles, a BBF concluiu no final de dezembro de 2023 a implantação do sistema SAP, com o envolvimento de diversas áreas, colaboradores internos e externos.

**Milton Steagall**  
CEO Brasil Biofuels



Rua Bela Cintra, 904 – 6º andar  
Consolação - São Paulo/SP  
Tel.: +55 11 2770-2000  
www.brasilbiofuels.com.br

## Demonstração do Resultados

A BBF apresentou um prejuízo consolidado de R\$ 347,2 milhões em 2023 vs. um lucro líquido de R\$ 0,7 milhões no ano anterior.

Em função dos resultados tributários negativos nos últimos anos, a Companhia reverteu o imposto de renda diferido ativo no montante de R\$ 148,5 milhões no ano de 2023.

### DEMONSTRAÇÃO SUMARIZADA DO RESULTADO | EM MILHÕES DE REAIS

	2023	2022	%
<b>Receita Líquida de Vendas</b>	<b>846</b>	<b>1.034</b>	<b>-18%</b>
Custo dos Produtos Vendidos	(891)	(876)	2%
<b>Lucro Bruto</b>	<b>(46)</b>	<b>159</b>	<b>-129%</b>
<i>% Margem Bruta</i>	<i>-5%</i>	<i>15%</i>	<i>-135%</i>
<b>Resultado Operacional</b>	<b>(92)</b>	<b>31</b>	<b>-400%</b>
<i>Margem Operacional</i>	<i>-11%</i>	<i>3%</i>	<i>-467%</i>
<b>Resultado Antes do IR</b>	<b>(199)</b>	<b>(18)</b>	<b>978%</b>
<i>Margem antes do IR</i>	<i>-23%</i>	<i>-2%</i>	<i>1218%</i>
<b>Resultado Líquido</b>	<b>(347)</b>	<b>1</b>	<b>-52621%</b>
<i>Margem Líquido</i>	<i>-41%</i>	<i>0%</i>	<i>-64321%</i>

### Óleo de Palma

A produção de CFF aumentou em quase 12% em relação ao ano anterior; de 559 mil toneladas atingindo 668 mil toneladas. Os efeitos climáticos causados pela crise hídrica no norte do país, acentuada principalmente no segundo semestre de 2023, impossibilitaram um aumento ainda maior. A originação, majoritariamente feita por meio da agricultura familiar, subiu de 37 mil para 52 mil toneladas em 2023.

Os preços das commodities, por sua vez, foram os responsáveis pela redução no preço do óleo de palma no mercado mundial, refletindo em uma redução de quase 33% no preço médio das entregas praticados pela BBF de óleo de palma em 2023 no mercado doméstico, chegando a R\$ 4.517/t. O preço de óleo de palma praticado no ano anterior foi de R\$6.740/t.

### Energia

No segmento de Energia, foram demandados 85 mil Mwh em 2023, contra uma demanda de 59 mil Mwh no ano anterior. O maior aumento é explicado pelo início da operação comercial da UTE de Baliza responsável pela entrega de quase 20 mil Mwh. A demanda por energia das outras UTES responde pelo aumento de 11%.

O preço médio da energia demandada foi de R\$ 2.854 para R\$ 2.674, ou seja, uma redução de 6,29%. Essa redução é explicada principalmente pela redução dos preços dos combustíveis que são repassados na tarifa, não gerando impacto significativo nas margens.



## Demonstração do EBITDA

Em consonância com a instrução normativa CVM nº 156/2022, o EBITDA do grupo BBF reportado foi de R\$ 309 milhões em 2023 e R\$ 398 milhões em 2022.

<b>EBITDA   Expresso em milhões de Reais</b>		
	<b>2023</b>	<b>2022</b>
<b>Resultado do período</b>	<b>(347,2)</b>	<b>0,7</b>
Imposto de Renda e Contribuição Social	148,5	(19,1)
Despesas e Receitas Financeiras	106,3	49,2
Depreciação	114,8	94,2
Amortização   Ativo Biológico	286,7	273,1
<b>EBITDA   IFRS</b>	<b>309,1</b>	<b>398,0</b>
<b>Dívida Líquida</b>		
Curto Prazo	448	126
Longo Prazo	285	452
<b>Dívida Total</b>	<b>733</b>	<b>578</b>
Caixa	47	109
<b>Dívida Líquida</b>	<b>687</b>	<b>469</b>
<b>Indicador</b>	<b>2,2</b>	<b>1,2</b>

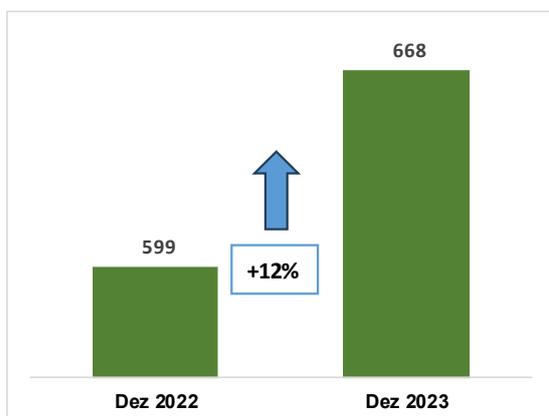
Conforme tabela acima, o indicador de dívida líquida e EBITDA calculado foi de 2,2 vezes no exercício findo em dezembro de 2023, portanto a companhia está em conformidade nesta cláusula restritiva.

## Óleo de Palma | Volumetria

No ano de 2023, foram colhidas 668 mil toneladas de CFF nos polos do Pará e Roraima, representando um aumento de 12% em relação ao ano anterior que foi de 599 mil toneladas. No entanto, a crise hídrica ocorrida principalmente no segundo semestre de 2023 impediu um aumento mais significativo.

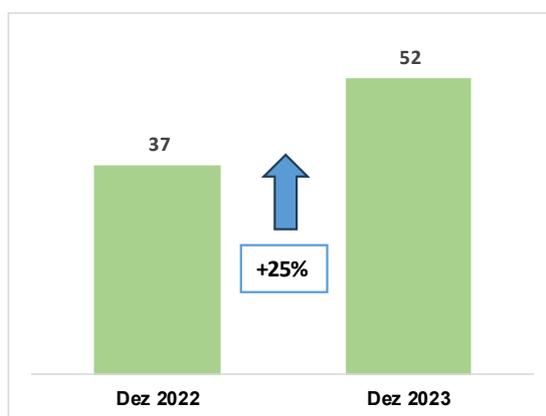
Por meio do Programa de Agricultura Familiar da BBF, do Ministério da Agricultura, Pecuária e Abastecimento (MAPA), foram adquiridas 52 mil toneladas de CFF de quase 422 agricultores rurais ou produtores de frutos de dendê, no Estado do Pará, por preços bem competitivos. Além disso, a BBF fornece mudas, assistência técnica, permuta de fertilizantes, para estimular o desenvolvimento econômico e social da região.

**Volume (\*) de CFF colhido em fazendas da BBF**



(\*) valores expressos em milhares de toneladas

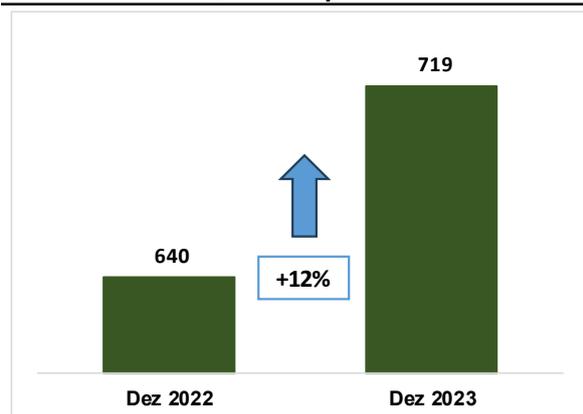
**Volume (\*) de CFF adquiridos da AGF**



(\*) valores expressos em milhares de toneladas

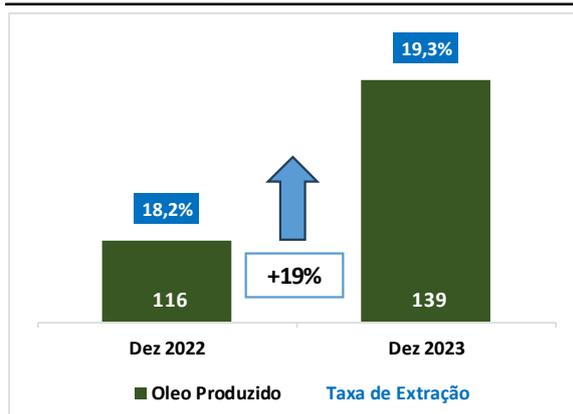
Em 2023, as Usinas da BBF processaram 719 mil toneladas de CFF representando um aumento de 12% em relação ao ano anterior que foi de 640 mil toneladas - ano em que as fabricas ficaram paradas para as manutenções. Por isso, a taxa de extração melhorou de 18,2% para 19,3%.

**Volume (\*) de CFF processados**



(\*) valores expressos em milhares de toneladas

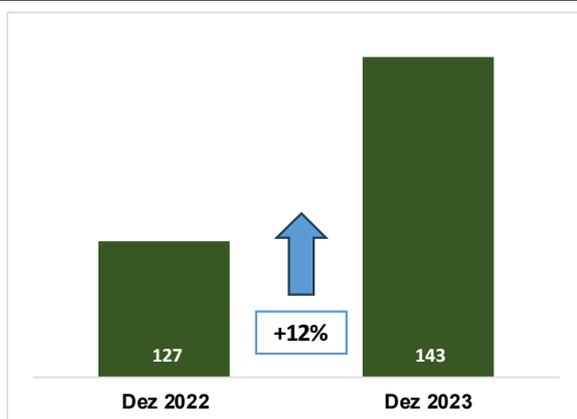
**Volume (\*) de Óleo Produzido**



## Relatório da Administração

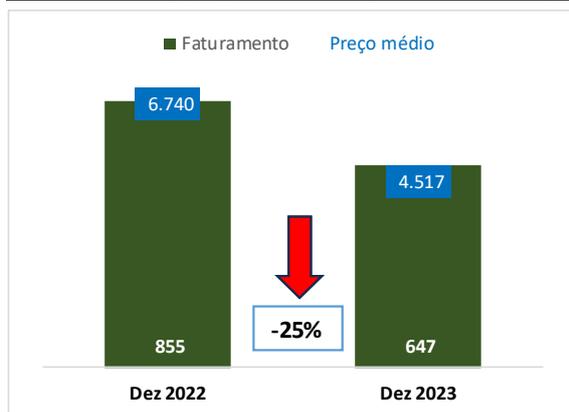
Os volumes de vendas de óleo de palma bruto, óleo de palmiste e óleo de palma ácido, representou um aumento de 12% atingindo 143 mil toneladas, explicado principalmente pelo (i) aumento no volume colhido de CFF, (ii) maior originação de CFF da agricultura familiar e outros produtores; (iii) melhora na taxa de extração e (IV) implementação da palmisteria na Usina de Moju.

### Volume (\*) de Óleo Vendido



(\*) valores expressos em milhares de toneladas

### Faturamento (\*) líquido óleo e preço médios (r\$/t)



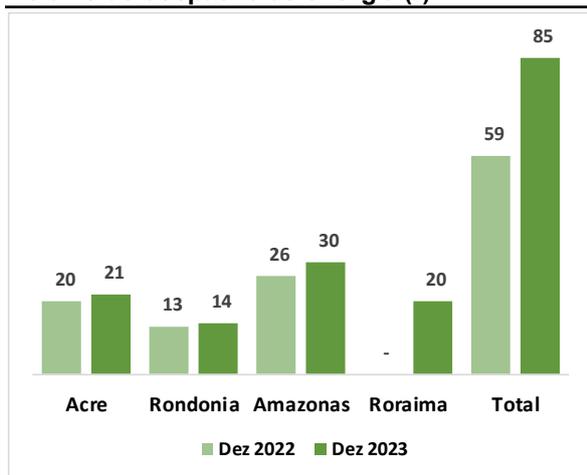
(\*) valores expressos em milhões de reais

Por outro lado, os impactos na redução dos preços internacionais das commodities, principalmente dos óleos vegetais, foram refletidos na redução em 33% no preço do óleo de palma praticados pela BBF. O aumento na produção amenizou parcialmente o impacto do preço sobre o faturamento que foi de R\$ 855 milhões para R\$ 647 milhões, ou seja, um decréscimo de 25%.

Energia | Volumetria

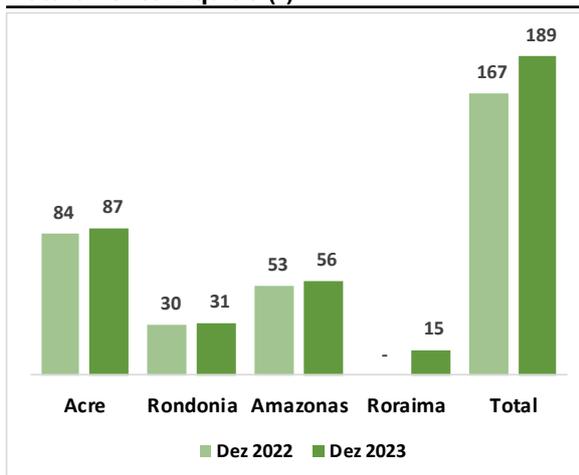
Em 2023 a BBF entregou 85 mil MWh, superando em quase 45% o ano de 2022, graças o início das operações da UTE de Baliza movida a biomassa. Em relação ao faturamento líquido, o aumento foi de R\$ 167 milhões para R\$ 189 milhões.

**Volume de despacho de energia (\*)**



(\*) valores expressos em milhares de MWh

**Faturamento Líquido (\*)**



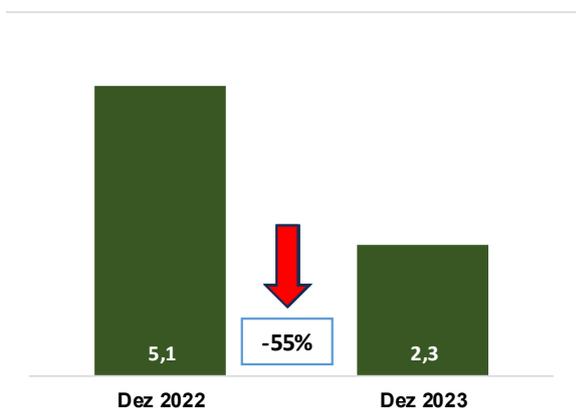
(\*) valores expressos em milhões de reais

## Relatório da Administração

### Biodiesel | Volumetria

O volume de biodiesel reduziu de 5,1 m<sup>3</sup> para 2,3 m<sup>3</sup> em função das margens apertadas, principalmente pelo alto preço do sebo, insumo para a produção do combustível, o que impossibilitou a alavancagem de maiores vendas. Parte deste volume foi destinado as UTES para a geração de energia.

#### Volume de entrega de Biodiesel (\*)



(\*) expressos em milhares de m<sup>3</sup>

#### Faturamento (\*) e preço médio ( r\$/ m3)



(\*) expressos em milhões de R\$

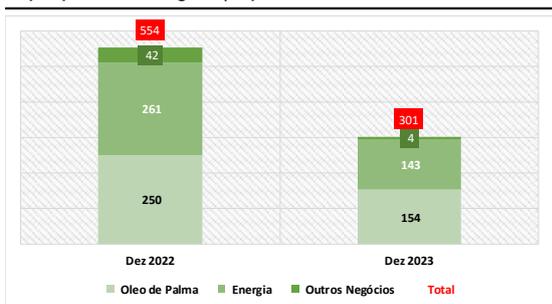
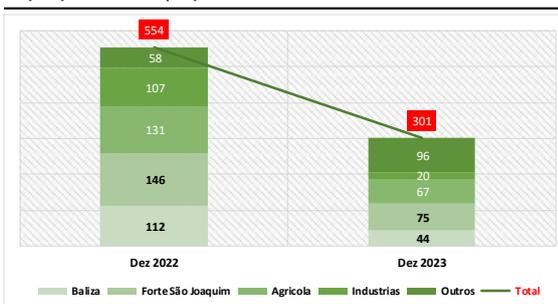
Os preços médios obtidos na venda de biodiesel, foram de R\$ 6.809/m<sup>3</sup> e R\$ 5.221/m<sup>3</sup> respectivamente em 2022 e 2023, uma redução de 23,3% no período. Isso é explicado principalmente pelo aumento do preço do barril de petróleo no mercado internacional.

Apesar disso, a Companhia espera que o aumento na mistura do biodiesel no diesel fóssil a partir de abril de 2024 para 14% e a partir de abril de 2025 para 15%, deve estimular o aumento da demanda e consequentemente no preço contribuindo assim, em margens muito favoráveis.

**Investimentos**

Os investimentos realizados pelo grupo BBF totalizaram R\$ 301 milhões de reais em 2023, contra um valor desembolsado de R\$ 554 milhões em 2022. Os principais investimentos foram:

- 1) Conclusão do projeto da Usina Termoelétrica de Baliza, implantada no município de São João do Baliza, no estado de Roraima, com capacidade instalada de 17.6 MW, irá atender as necessidades de quase 120 mil pessoas no sistema isolado. A geração será feita através de biomassa e grupos geradores movidos a óleo vegetal. A BBF investiu cerca de R\$ 44 milhões neste projeto, totalizando R\$ 213 milhões.
- 2) Em fase de construção, está a Usina Termoelétrica de Forte São Joaquim, localizada no município de Boa Vista no Estado de Roraima. Ela terá a potência instalada de 56.2 MW cuja geração de energia será feita através de biomassa e geradores movido a óleo vegetal. A estimativa total de investimento gira em torno de R\$ 335 milhões sendo financiado parcialmente pelo Banco da Amazonia. Até o momento foram investidos R\$ 252 milhões, dos quais R\$ 75 milhões realizados em 2023.
- 3) A área agrícola recebeu um investimento de R\$ 67 milhões em 2023, sendo R\$ 26 milhões para aquisição de terras em Roraima para ampliação de 4.700 hectares, renovação da frota de tratores, máquinas e outros implementos.
- 4) A área industrial recebeu cerca de R\$ 20 milhões no ano de 2023, pois os maiores investimentos foram feitos no ano de 2023 para a melhoria na taxa de extração e diversificação do portfólio de produtos.
- 5) Na rubrica "Outros" foram gastos R\$ 96 milhões, sendo os principais investimentos: a) R\$ 25 milhões nos projetos de tecnologia da informação entre eles a implementação do SAP, b) R\$ 34 milhões para o gerenciamento de riscos; c) R\$ 19 milhões nas Usinas Termoelétricas no Estado do Pará; e, d) R\$ 18 milhões em infraestrutura, frota e logística.

**Capex por linha de negócio | expressos em milhões de reais**

**Capex por atividade | expressos em milhões de reais**


Todos esses investimentos fazem parte da estratégia do Grupo BBF de diversificar e ampliar seu portfólio de produtos integrando seus negócios, desde a plantação de mudas até a geração de energia e produção de biodiesel na região norte do país, contribuindo para a geração de emprego e renda para as comunidades nas quais a empresa está inserida.

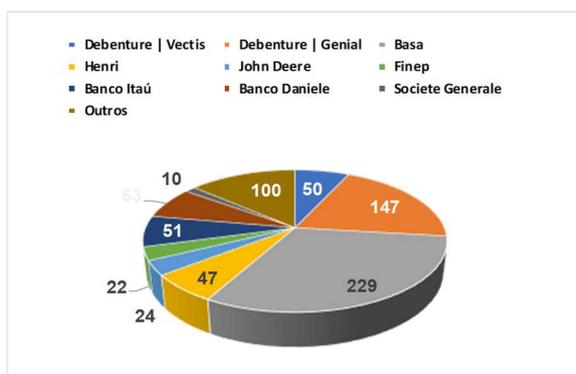
## Relatório da Administração

### Financiamentos

Para financiar todos os projetos, o grupo BBF obteve como captação as seguintes linhas:

- 1) Emissão de R\$ 133 milhões em debentures, coordenados pelo Banco Genial. Tem como objetivo finalizar a implantação das usinas termelétricas para geração de energia renovável no Estado de Roraima. O prazo da dívida é de cinco anos, incluindo uma carência de 24 meses e pagamentos de juros trimestrais. Uma parte desses títulos são remunerados pelo IPCA acrescidos de 14% e a outra pelo CDI acrescidos de 6,75%;
- 2) Emissão de R\$ 55 milhões em debentures na modalidade "CRA" coordenados pela Opea Securitizadora (Vectis), remunerado pelo CDI acrescidos de 7,90%. O prazo da dívida é de 7 anos, incluindo uma carência de 18 meses para a amortização do principal e pagamentos mensais de juros;
- 3) Obtenção de financiamento junto ao Banco da Amazonia no valor de R\$ 225 milhões, remunerado a taxa CDI acrescidos de 4,85% para o projeto de Forte São Joaquim;
- 4) Financiamento junto ao Banco John Deere para renovação da frota de tratores e implementos. A remuneração deste financiamento gira em torno de 15%;
- 5) Financiamento junto ao Banco Itaú para renovação da frota de tratores e implementos. A remuneração de parte deste financiamento gira em torno de 15% e a outra pela taxa Selic acrescida de 3,05%; e,
- 6) Financiamento do Banco Danielle no valor de R\$ 84 milhões; referente a cessão de crédito de recebíveis auferidos pelas usinas termoelétricas.
- 7) Em 30 de junho de 2023 os familiares do Sr. Henri Denterghem, que detinham as ações, transferiram 100% de suas ações e por esse motivo o saldo em aberto deixou de ser parte relacionada. Dessa forma, o saldo em aberto foi transferido para rubrica "Empréstimos". O valor em aberto totaliza R\$ 46,8 milhões, sendo remunerado pela Selic.
- 8) Societe Generale, no valor de R\$ 10 milhões aproximadamente refere-se ao financiamento da implantação do SAP.

Posição do endividamento em dezembro de 2023 por banco



(\* valores atualizados por juros e correções conforme cada contrato, na data do balanço.

Perfil do endividamento em dezembro de 2023 por prazo



(\* valores expressos em milhões de reais

O saldo da dívida bruta totaliza R\$ 733 milhões, sendo 39% a serem liquidados no longo prazo. Essas dívidas correspondem majoritariamente pelas debentures emitidas em 2022 e ao empréstimo junto ao Banco da Amazonia para financiamento da Usina Termoelétrica de Forte São Joaquim.

## Geração de Renda e Emprego

Em dezembro de 2023 a BBF empregou 5.930 colaboradores representando uma redução de 7% em relação ao mesmo período do ano anterior que foi de 6.381 empregados. A redução é explicada principalmente pela melhor alocação da força de trabalho nos polos agrícolas do Estado do Pará, reduzindo assim os custos de produção.

No estado de Roraima, foram abertas 192 vagas em relação ao ano de 2022, totalizando 856. O aumento é explicado principalmente pelas UTEs de Baliza, UTE de Forte São Joaquim e pelo aumento da área da cultura da Palma.

### Numero de colaboradores nos meses de dezembro de 2022 e dezembro de 2023

