



Relatório da Administração

Em cumprimento às disposições legais e estatutárias, a Brasil Biofuels S.A. submete o Relatório da Administração e as correspondentes Demonstrações Financeiras, acompanhadas do Relatório do Auditor Independente, referente ao período findo em 31 de dezembro de 2024, apresentado de forma consolidada e em Reais mil, de acordo com as Normas Internacionais de Relatório Financeiro (*International Financial Reporting Standards – IFRS*), e, também, práticas contábeis adotadas no Brasil, além de considerarem os pronunciamentos, orientações e interpretações emitidas pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (“CPC”), aprovados pela CVM e pelo Conselho Federal de Contabilidade – CFC, disposições contidas na Lei das Sociedades por Ações e com as normas da Comissão de Valores Mobiliários (“CVM”).



Rua Bela Cintra, 904 – 6º andar
Consolação - São Paulo/SP
Tel.: +55 11 2770-2000
www.brasilbiofuels.com.br



Relatório da Administração

Mensagem do Presidente

A BBF experimentou um cenário desafiador em 2024, resultado prolongado do estresse hídrico ocorrido a partir do último trimestre de 2023 e estendido até o final do 3º trimestre de 2024. Com a menor oferta global de Óleo de Palma combinada com a desvalorização do real frente ao dólar, os preços no mercado doméstico têm reagido positivamente principalmente no 3º e 4º trimestre de 2024. O cenário de preços em 2025 é muito similar ao final do ano passado.

Contudo, a Administração entende que a Companhia apresenta ainda situação operacional e financeira complexa, conforme apresentado abaixo:

- a) Elevado nível de endividamento no curto prazo.
- b) Atual patamar de preços internacionais do óleo em níveis considerados como abaixo do padrão de melhor rentabilidade.
- c) Baixa produtividade de cacho de fruta fresca na área de plantio em razão da seca na última temporada de chuvas;
- d) Dificuldade na obtenção de novas linhas de financiamento para conclusão de projetos de longo prazo. A dificuldade foi imposta pela recomendação do Conselho Nacional de Direitos Humanos - CNDH de nº 16 datada de agosto de 2023, que recomendou as instituições financeiras a suspensão de concessão de linhas de crédito em favor da Companhia, bem como que novas linhas não fossem concedidas. Esse ato administrativo (Recomendação nº 16 do CNDH) é objeto de ação judicial aforada pela Companhia, processo nº 1023443-92.2024.4.01.3900, em trâmite perante o MM. Juízo da 01ª Vara da Justiça Federal da Seção Judiciária de Belém/PA. Naquele processo, aos 04/07/2024. Em 4 de outubro de 2024, foi deferida antecipação de tutela de urgência para sustar os efeitos da referida recomendação, a fim de que a Recomendação não mais viesse a produzir efeitos até o final julgamento do processo. Atualmente, o processo está em tramitação iniciando a fase de instrução com a especificação de provas pelas partes.
- e) A Administração informa que a Companhia não possui linhas de créditos contratadas e disponíveis para utilização em 31 de dezembro de 2024 ou até a data de divulgação destas demonstrações financeiras.

A Administração informa que a Companhia não possui linhas de créditos contratadas e disponíveis para utilização em 31 dezembro de 2024 ou até a data de divulgação destas demonstrações financeiras intermediárias.

A Companhia ingressou com a tutela de urgência cautelar antecedente com o objetivo da interrupção temporária dos atos de constricção judiciais e extrajudiciais, bem como a determinação da impossibilidade de decretação/declaração de vencimento antecipado dos contratos de financiamentos essenciais, durante as negociações da mediação ou pelo prazo legal definido em lei de 60 (sessenta) dias com vistas a evitar a necessidade de pedido de recuperação judicial. A medida foi deferida em 20 de fevereiro de 2024, pelo MM. Juízo da 02ª Vara das Recuperações Judiciais e Falências de São Paulo/SP. A Companhia. e suas controladas obtiveram o deferimento do pedido, nos termos da Lei nº 11.101/05 e, portanto, os pagamentos das parcelas das dívidas estavam suspensos e não foram realizados pela Companhia e pelas controladas nas datas contratuais originais. O prazo de 60 (sessenta) dias encerrou-se em 20 de abril de 2024 e diante da continuidade das negociações envolvendo alguns credores, a Companhia, no dia 20 de maio de 2024 requereu a prorrogação do prazo para continuidade das negociações com esses credores, cujo pedido, até a presente data, não foi apreciado pelo MM. Juízo. Contudo, a Companhia continua empenhando esforços nas negociações com seus credores.

A Companhia não ingressou com pedido de recuperação judicial ou extrajudicial e, bem como nenhum pedido de falência foi ingressado por credores contra a Companhia.

Até o momento, a Companhia logrou êxito nas renegociações das dívidas bancárias em 58% do total de R\$ 782 milhões. Considerando inclusive os fornecedores, foram renegociados R\$ 532 milhões aproximadamente. Em outros casos, as negociações estão comercialmente, ou em fase de negociações avançadas.

A Administração tem envidado e continuará a envidar esforços para equalizar a continuação operacional da Companhia, mediante uma combinação de estratégias que compreendem principalmente:

- (i) utilização de recursos oriundos do fluxo de caixa operacional da Companhia. Tal fluxo de caixa operacional, isoladamente, não seria suficiente para honrar empréstimos e financiamentos vincendos nos próximos 12 meses, ainda não renegociados.
- (ii) Readequação de prazos de pagamento junto a fornecedores e credores (Bancos, debenturistas, fornecedores etc.), com extensão dos prazos originalmente contratados. Obtenção de extensão de prazos de pagamento junto a fornecedores e credores, cuja extensão não está sob o controle da Administração do Grupo BBF e pode implicar em custos financeiros adicionais em decorrência de multas, custos para obtenção de "waivers", novos encargos financeiros ou na declaração de vencimentos antecipados.





BRASIL BIOFUELS

- (iii) Resolução Administrativa junto ao órgão regulador do setor elétrico, permitindo que alguns fornecedores sejam pagos diretamente pela Câmara de Comércio de Energia Elétrica ("CCEE") já em vigor.
- (iv) Redução dos investimentos em infraestrutura que não implique em prejuízo na operação da Companhia.
- (v) Redução dos custos sem impactar a operação da Companhia.
- (vi) Discussão judicial por meio de embargos à execução judicial aforada por credor, conforme nota explicativa 35 a)

Como é tradição, o Grupo BBF tem mostrado resiliência ao longo dos anos nos momentos mais difíceis desde sua fundação e acreditamos que o cenário atual que estamos vivenciamos é de oportunidade para nos fortalecer.

Milton Steagall
CEO Brasil Biofuels



Rua Bela Cintra, 904 – 6º andar
Consolação - São Paulo/SP
Tel.: +55 11 2770-2000
www.brasilbiofuels.com.br

Demonstração do Resultados

A seguir, está detalhado o Demonstrativo do Resultado do Exercício do Grupo BBF, para o período encerrado em 31 de dezembro de 2024 e 2023

	2024	2023
Receita Líquida de Vendas	608	846
Custo dos Produtos Vendidos	(691)	(891)
Lucro Bruto	(82)	(46)
<i>Margem Bruta %</i>	<i>-14%</i>	<i>-5%</i>
Resultado Operacional	(210)	(92)
<i>Margem Operacional %</i>	<i>-35%</i>	<i>-11%</i>
Resultado Líquido	(448)	(347)
<i>Margem Líquida %</i>	<i>-74%</i>	<i>-41%</i>

- a) A plataforma de **Óleo de Palma** tem sofrido pelo baixo volume de CFF causado principalmente, pelo estresse hídrico no Estado do Pará e pelos baixos preços no mercado doméstico no primeiro semestre de 2024. No entanto, os melhores preços obtidos no segundo semestre possibilitaram uma recuperação satisfatória do resultado.
- b) A **Energia** reportou um aumento na receita líquida de **15%** impulsionada pelo aumento do volume de despacho pela UTE de Baliza e pelo aumento na demanda das outras usinas termoeletricas.

Demonstração do EBITDA

Em consonância com a instrução normativa CVM nº 156/2022, o EBITDA do grupo BBF reportado no ano de 2024 foi um ganho de **R\$ 90,0 milhões**.

	2024.12	2023.12
Resultado do período	(448,3)	(347,2)
Imposto de Renda e Contribuição Social	-	148,5
Despesas e Receitas Financeiras	238,4	106,3
Depreciação e Amortização	114,1	114,8
Amortização do Ativo Biológico	185,8	286,7
EBITDA	90,0	309,1

Óleo de Palma | Volumetria

No ano de 2024, foram colhidas 362 mil toneladas de CFF nos polos do Pará e Roraima, representando uma redução de **46%** em relação ao mesmo período do ano passado, reflexo principalmente pelo estresse hídrico ocorrido no final de 2023 e no ano de 2024

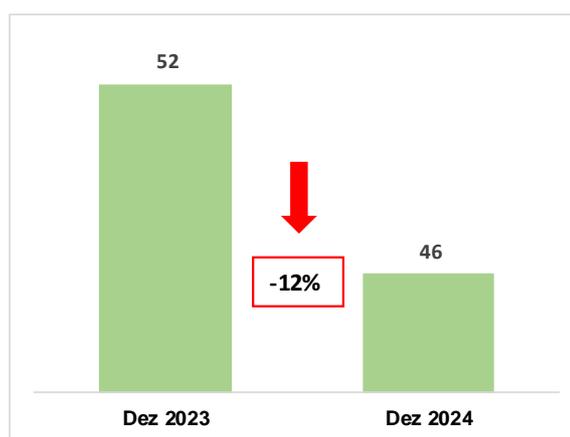
Os volumes colhidos a partir da agricultura familiar e dos arrendamentos totalizaram 46 mil toneladas, representando uma redução de **12%** em relação ao acumulado do mesmo período do ano anterior.

Volume (*) de CFF colhido em fazendas da BBF



(*) valores expressos em milhares de toneladas

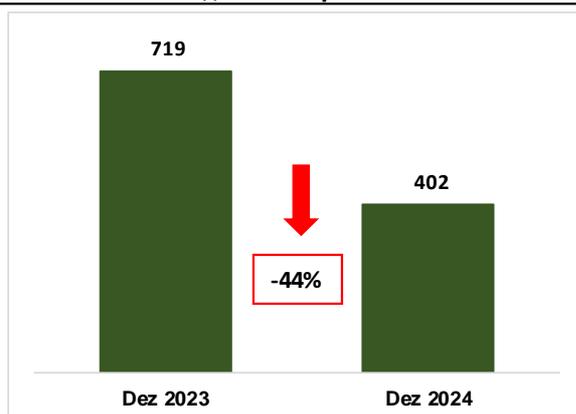
Volume (*) de CFF adquiridos da terceiros



(*) valores expressos em milhares de toneladas

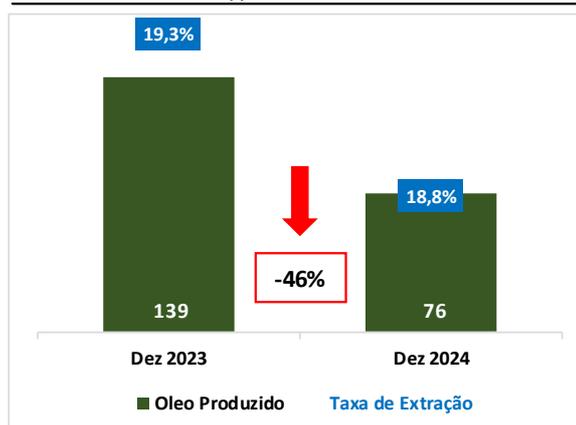
As Usinas da BBF processaram **402 mil** toneladas de CFF. Foram produzidas **76 mil** toneladas de óleo de palma, representando uma redução de **44%** em relação ao mesmo período anterior, sendo reflexo principalmente do estresse hídrico ocorrido no final de 2023 e início de 2024. Entretanto as usinas continuam obtendo uma boa taxa de extração por volta de 18,8%.

Volume (*) de CFF processados



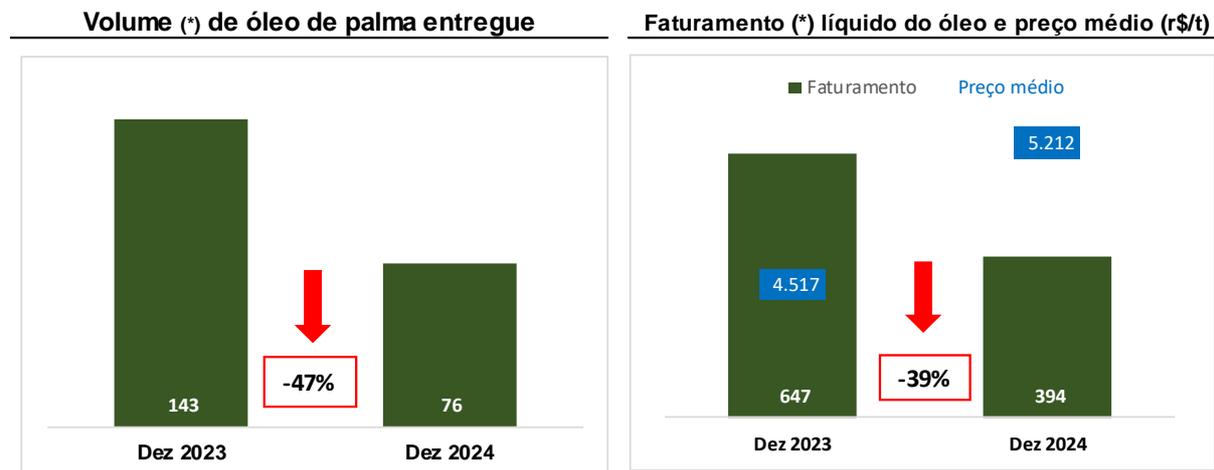
(*) valores expressos em milhares de toneladas

Volume (*) de Óleo Produzido



Óleo de Palma | Vendas

As entregas do óleo de palma totalizaram **76 mil** toneladas, representando uma redução de **47%** em relação ao mesmo semestre do ano anterior, explicado principalmente pelo estresse hídrico ocorrido no final de 2023 e início deste ano.



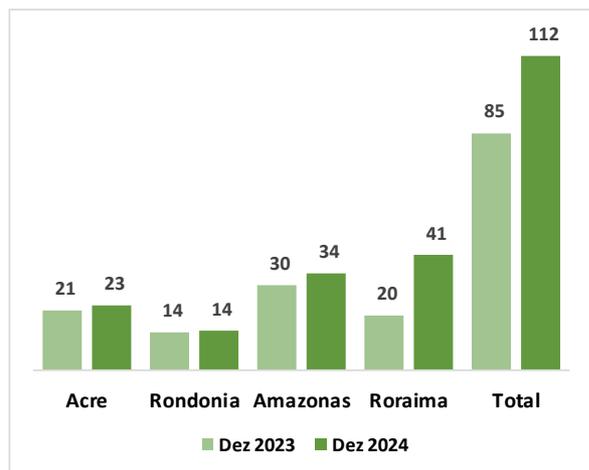
Os preços médios de venda aumentaram ligeiramente em torno de **15%**, principalmente pelas entregas ocorridas no 3º e 4º trimestres de 2024, correlacionados com a melhora na cotação de preços na maioria das commodities a nível global, somado ao fortalecimento do real frente ao dólar comparado ao ano anterior. Prospectivamente, com a redução na oferta global de óleo de palma, os preços no mercado brasileiro devem melhorar ainda mais no último trimestre de 2025.

Obs.: O faturamento corresponde a venda do principal produto da empresa, que é o óleo de palma, por essa razão difere da receita líquida.

Energia | Volumetria

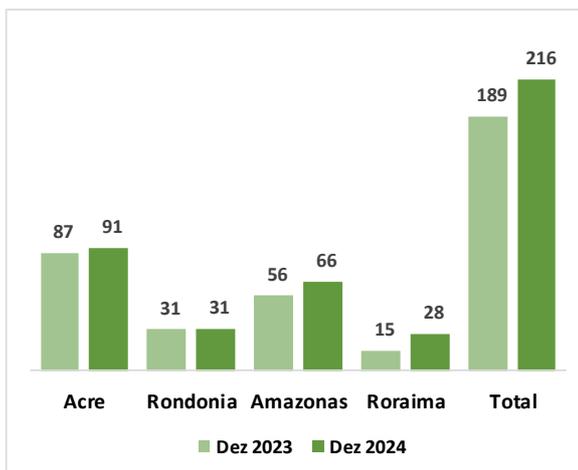
No primeiro semestre de 2024, foram entregues **112 mil Mwh** representando um aumento **33%** em relação ao mesmo período do ano anterior, graças principalmente ao aumento na UTE de Baliza localizada no Estado de Roraima.

Volume de despacho de energia (*)



(*) valores expressos em milhares de Mwh

Faturamento Líquido (*)



(*) valores expressos em milhões de reais

Por essa razão, o faturamento líquido aumentou de **R\$ 189 milhões** para **R\$ 216 milhões**, ou seja, um incremento de **14 %**. O preço médio da energia medida, excluindo a UTE de Baliza, teve uma leve redução de **r\$ 2.674/Mwh** para **r\$ 2.642/Mwh**, isso é explicado pela atualização da parcela fixa da energia, que é a remuneração do investidor, pelo IPCA e a parcela variável que é composta pelo (i) custo variável, atualizado também pelo IPCA; (ii) combustível atualizado pela Agência Nacional do Petróleo, Gás Natural e Biocombustíveis (ANP); (iv) logística pelo IPCA e tabela da ANP; e (v) tributos.

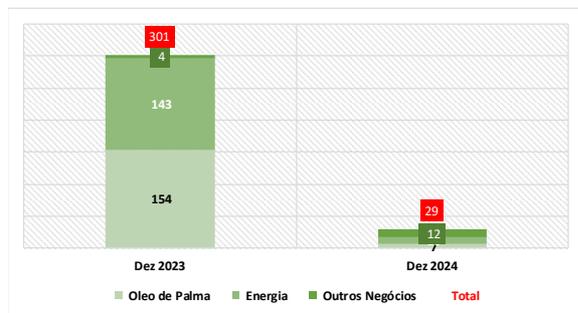
Relatório da Administração

Investimentos

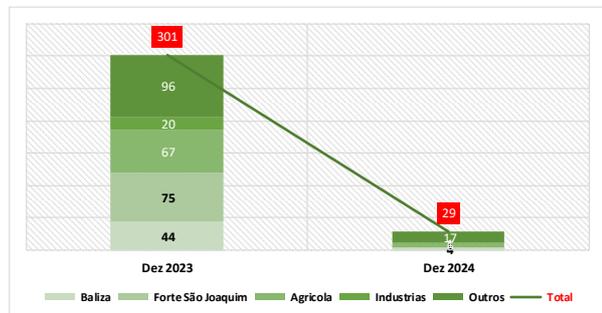
Os investimentos realizados pelo grupo BBF totalizaram **R\$ 28 milhões** de reais em 2024, contra um valor desembolsado de **R\$ 301 milhões** em 2023. Os principais investimentos foram:

- 1) Conclusão do projeto da Usina Termoeétrica de Baliza, implantada no município de São João do Baliza, no estado de Roraima, com capacidade instalada de 17.6 MW, irá atender as necessidades de quase 120 mil pessoas no sistema isolado. A geração é feita através de biomassa e grupos geradores movidos a óleo vegetal. A BBF investiu cerca de **R\$ 1 milhão** neste projeto no primeiro semestre de 2024, totalizando **R\$ 217 milhões**.
- 2) A área agrícola recebeu um investimento de R\$ **5,6 milhões** em 2024 em formação dos palmares em Roraima.
- 3) A área industrial recebeu cerca de **R\$ 1,3 milhões** em 2024 para as manutenções extremamente necessárias nas fábricas.

Capex por linha de negócio | expressos em milhões de reais



Capex por atividade | expressos em milhões de reais



A redução significativa nos investimentos em 2024 está associada as restrições na obtenção de financiamentos e estratégia da Companhia em adequar seu fluxo de caixa operacional.

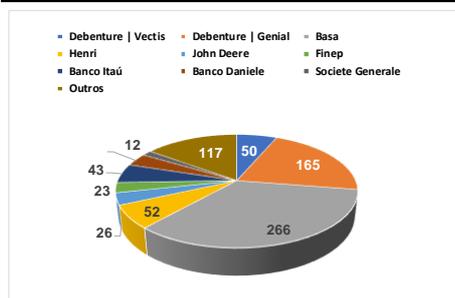
Relatório da Administração

Financiamentos

Para financiar todos os projetos, o grupo BBF obteve como captação as seguintes linhas:

- 1) Emissão de **R\$ 133 milhões** em debentures, coordenados pelo Banco Genial. Tem como objetivo finalizar a implantação das usinas termelétricas para geração de energia renovável no Estado de Roraima. O prazo da dívida é de cinco anos, incluindo uma carência de 24 meses e pagamentos de juros trimestrais. Uma parte desses títulos são remunerados pelo IPCA acrescidos de 14% e a outra pelo CDI acrescidos de 6,75%;
- 2) Emissão de **R\$ 55 milhões** em debentures na modalidade "CRA" coordenados pela Opea Securitizadora (Vectis), remunerado pelo CDI acrescidos de 7,90%. O prazo da dívida é de 7 anos, incluindo uma carência de 18 meses para a amortização do principal e pagamentos mensais de juros;
- 3) Obtenção de financiamento junto ao Banco da Amazonia no valor de **R\$ 225 milhões**, remunerado a taxa CDI acrescidos de 4,85% para o projeto de Forte São Joaquim;
- 4) Financiamento junto ao Banco John Deere para renovação da frota de tratores e implementos. A remuneração deste financiamento gira em torno de 15%;
- 5) Financiamento junto ao Banco Itaú para renovação da frota de tratores e implementos. A remuneração de parte deste financiamento gira em torno de 15% e a outra pela taxa Selic acrescida de 3,05%; e,
- 6) Saldo de **R\$ 28,6 milhões** devido ao Banco Danielle; eferente a cessão de crédito de recebíveis auferidos pelas usinas termoelétricas.
- 7) Em 30 de junho de 2023 os familiares do Sr. Henri Denterghem, que detinham as ações, transferiram 100% de suas ações e por esse motivo o saldo em aberto deixou de ser parte relacionada. Dessa forma, o saldo em aberto foi transferido para rubrica "Empréstimos". O valor em aberto totaliza **R\$ 51,6 milhões**, sendo remunerado pela Selic.
- 8) Societe Generale, no valor de **R\$ 11,8 milhões** aproximadamente refere-se ao financiamento da implantação do SAP.

Posição do endividamento em dezembro de 2024 por banco



(*) valores atualizados por juros e correções conforme cada contrato, na data do balanço.

Perfil do endividamento em dezembro de 2024 por prazo



(*) valores expressos em milhões de reais

Os financiamentos totalizam **R\$ 782 milhões**, sendo 62% foram destinados aos projetos de investimento, conforme tabela abaixo:

Perfil do endividamento em dezembro de 2024 por aplicação



Em função do cenário restrito de crédito conforme mencionado no início desse Relatório, O Grupo BBF continua empenhado em assegurar uma solução consensual e benéfica com seus credores para garantir a estabilidade e a continuidade de suas operações. Até o momento, a Companhia logrou êxito nas negociações das dívidas bancárias em **58%** do total de **R\$ 782 milhões**. Em outros casos, as negociações estão comercialmente, ou em fase de negociações avançadas.

Geração de Renda e Emprego

A fim de equacionar seu fluxo de caixa operacional e adequar seu quadro de funcionário em função do baixo volume de CFF a ser colhido devido ao estresse hídrico no Estado do Pará, o Grupo BBF reduziu seu quadro de funcionários de **5.930** para **4.549**, sendo a maior redução na parte agrícola. Em relação sobre a parte administrativa, a redução percentual foi de **32%**.

Numero de colaboradores em 31 de dezembro de 2023 e 2024

