Relatório da Administração

Em cumprimento às disposições legais e estatutárias, a Brasil Biofuels S.A. submete o Relatório da Administração e as correspondentes Demonstrações Financeiras, acompanhadas do Relatório do Auditor Independente, referente 1º trimestre de 2025, apresentado de forma consolidada e em Reais mil, de acordo com as Normas Internacionais de Relatório Financeiro (*International Financial Reporting Standards – IFRS),* e, também, práticas contábeis adotadas no Brasil, além de considerarem os pronunciamentos, orientações e interpretações emitidas pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis ("CPC"), aprovados pela CVM e pelo Conselho Federal de Contabilidade – CFC, disposições contidas na Lei das Sociedades por Ações e com as normas da Comissão de Valores Mobiliários ("CVM").

Rua Bela Cintra, 904 – 6º andar
Consolação - São Paulo/SP
Tel.: +55 11 2770-2000
www.brasilbiofuels.com.br

BRASIL BIOFUELS

Relatório da Administração

Mensagem do Presidente

A BBF experimentou um cenário desafiador em 2024, resultado prolongado do estresse hídrico ocorrido a partir do último trimestre de 2023 e estendido até o do 1º trimestre de 2025. Com a menor oferta global de Óleo de Palma combinada com a desvalorização do real frente ao dólar, os preços no mercado doméstico têm reagido positivamente principalmente no 3º e 4º trimestre de 2024. O cenário de preços em 2025 é muito similar ao final do ano passado.

Contudo, a Administração entende que a Companhia apresenta ainda situação operacional e financeira complexa, conforme apresentado abaixo:

a) Elevado nível de endividamento no curto prazo.
b) Baixa produtividade de cacho de fruta fresca na área de plantio em razão da seca na última temporada de chuvas;
c) Dificuldade na obtenção de novas linhas de financiamento para conclusão de projetos de longo prazo. A dificuldade foi imposta pela recomendação do Conselho Nacional de Direitos Humanos - CNDH de nº 16 datada de agosto de 2023, que recomendou as instituições financeiras a suspensão de concessão de linhas de crédito em favor da Companhia, bem como que novas linhas não fossem concedidas. Esse ato administrativo (Recomendação nº 16 do CNDH) é objeto de ação judicial aforada pela Companhia, processo nº 1023443-92.2024.4.01.3900, em trâmite perante o MM. Juízo da 01ª Vara da Justiça Federal da Seção Judiciária de Belém/PA. Naquele processo, aos 04/07/2024.
   Em 4 de outubro de 2024, foi deferida antecipação de tutela de urgência para sustar os efeitos da referida recomendação, a fim de que a Recomendação não mais viesse a produzir efeitos até o final julgamento do processo. Atualmente, o processo está em tramitação iniciando a fase de instrução com a especificação de provas pelas partes.
d) A Administração informa que a Companhia não possui linhas de créditos contratadas e disponíveis para utilização em 31 de março de 2025 ou até a data de divulgação destas demonstrações financeiras.

A Companhia ingressou com a tutela de urgência cautelar antecedente com o objetivo da interrupção temporária dos atos de constrição judiciais e extrajudiciais, bem como a determinação da impossibilidade de decretação/declaração de vencimento antecipado dos contratos de financiamentos essenciais, durante as negociações da mediação ou pelo prazo legal definido em lei de 60 (sessenta) dias com vistas a evitar a necessidade de pedido de recuperação judicial. A medida foi deferida em 20 de fevereiro de 2024, pelo MM. Juízo da 02ª Vara das Recuperações Judiciais e Falências de São Paulo/SP. A Companhia. e suas controladas obtiveram o deferimento do pedido, nos termos da Lei nº 11.101/05 e, portanto, os pagamentos das parcelas das dívidas estavam suspensos e não foram realizados pela Companhia e pelas controladas nas datas contratuais originais. O prazo de 60 (sessenta) dias encerrou-se em 20 de abril de 2024 e diante da continuidade das negociações envolvendo alguns credores, a Companhia, no dia 20 de maio de 2024 requereu a prorrogação do prazo para continuidade das negociações com esses credores, cujo pedido, até a presente data, não foi apreciado pelo MM. Juízo. Contudo, a Companhia continua empenhando esforços nas negociações com seus credores.

A Companhia não ingressou com pedido de recuperação judicial ou extrajudicial e, bem como nenhum pedido de falência foi ingressado por credores contra a Companhia.

Até o momento, a Companhia logrou êxito nas renegociações em 53% representando um montante de R$ 613 milhões. Em outros casos, as negociações estão comercialmente, ou em fase de negociações avançadas.

A Administração tem envidado e continuará a envidar esforços para equalizar a continuação operacional da Companhia, mediante uma combinação de estratégias que compreendem principalmente:

(i) utilização de recursos oriundos do fluxo de caixa operacional da Companhia. Tal fluxo de caixa operacional, isoladamente, não seria suficiente para honrar empréstimos e financiamentos vincendos nos próximos 12 meses, ainda não renegociados.

(ii) Readequação de prazos de pagamento junto a fornecedores e credores (Bancos, debenturistas, fornecedores etc.), com extensão dos prazos originalmente contratados. Obtenção de extensão de prazos de pagamento junto a fornecedores e credores, cuja extensão não está sob o controle da Administração do Grupo BBF e pode implicar em custos financeiros adicionais em decorrência de multas, custos para obtenção de "waivers", novos encargos financeiros ou na declaração de vencimentos antecipados.

(iii) Resolução Administrativa junto ao órgão regulador do setor elétrico, permitindo que alguns fornecedores sejam pagos diretamente pela Câmara de Comércio de Energia Elétrica ("CCEE") já em vigor.

(iv) Redução dos investimentos em infraestrutura que não implique em prejuízo na operação da Companhia.

(v) Redução dos custos sem impactar a operação da Companhia.

(vi) Discussão judicial por meio de embargos à execução judicial aforada por credor, conforme nota explicativa 20 a)

Como é tradição, o Grupo BBF tem mostrado resiliência ao longo dos anos nos momentos mais difíceis desde sua fundação e acreditamos que o cenário atual que estamos vivenciamos é de oportunidade para nos fortalecer.

Milton Steagall
CEO Brasil Biofuels

Rua Bela Cintra, 904 – 6º andar
Consolação - São Paulo/SP
Tel.: +55 11 2770-2000
www.brasilbiofuels.com.br

Demonstração do Resultados

A seguir, está detalhado o Demonstrativo do Resultado do Exercício do Grupo BBF, para o 1º trimestre de 2025 e 2024

	1ºTri'25	1ºTri'24
Receita Líquida de Vendas	**181,1**	**146,2**
Custo dos Produtos Vendidos	(185,7)	(171,1)
Lucro Bruto	**(4,5)**	**(25,0)**
% Margem Bruta	-2%	-17%
Resultado Operacional	**(33,6)**	**(55,4)**
Margem Operacional	-19%	-38%
Resultado Líquido	**(78,9)**	**(102,7)**
Margem Líquido	-44%	-70%

a) A plataforma de **Óleo de Palma** tem sofrido pelo baixo volume de CFF causado principalmente, pelo estresse hídrico no Estado do Pará e pelos baixos preços no mercado doméstico em 2025.
b) A **Energia** reportou um aumento no faturamento de **29,5%** impulsionada pelo aumento do volume de despacho pela UTE de Baliza e pelo aumento na demanda das outras usinas termoelétricas.

BRASIL BIOFUELS

Demonstração do EBITDA

Em consonância com a instrução normativa CVM nº 156/2022, o EBITDA do grupo BBF reportado no 1º trimestre de 2025 foi um ganho de **R$ 20,5 milhões.**

	1ºTri'25	1ºTri'24
Resultado do periodo	**(78,9)**	**(102,7)**
Imposto de Renda e Contribuição Social	0,9	-
Despesas e Receitas Financeiras	44,4	47,3
Depreciação e Amortização	25,5	29,3
Amortização do Ativo Biologico	28,6	57,2
EBITDA	**20,5**	**31,1**

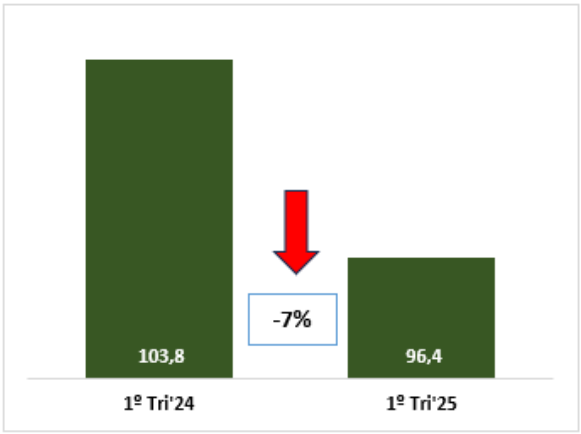
Rua Bela Cintra, 904 – 6º andar
Consolação - São Paulo/SP
Tel.: +55 11 2770-2000
www.brasilbiofuels.com.br

Óleo de Palma | Volumetria

No primeiro trimestre de 2025, foram colhidas 101 mil toneladas de CFF nos polos do Pará e Roraima, representando uma redução de **7%** em relação ao mesmo período de 2024, reflexo principalmente pelo estresse hídrico ocorrido no final de 2024 e no ano de 2025.

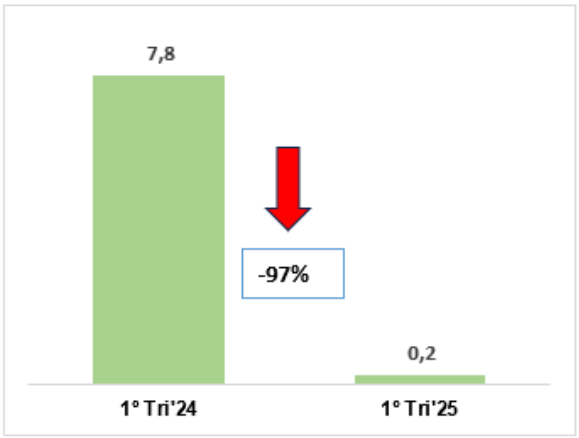
Os volumes colhidos a partir da agricultura familiar e dos arrendamentos totalizaram 200 toneladas, representando uma redução de **97%** em relação ao acumulado do mesmo período do ano anterior.

Volume (*) de CFF colhido em fazendas da BBF



(*) valores expressos em milhares de toneladas

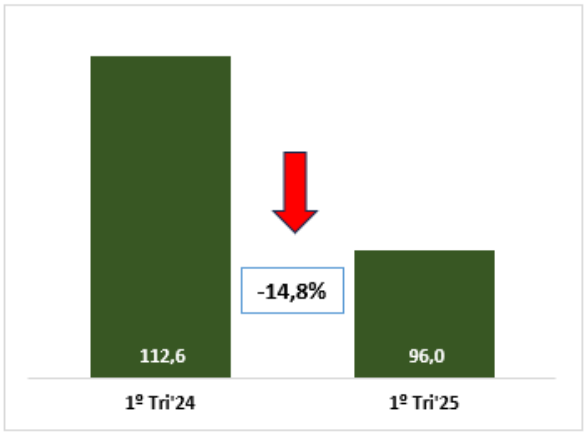
Volume (*) de CFF adquiridos da AGF



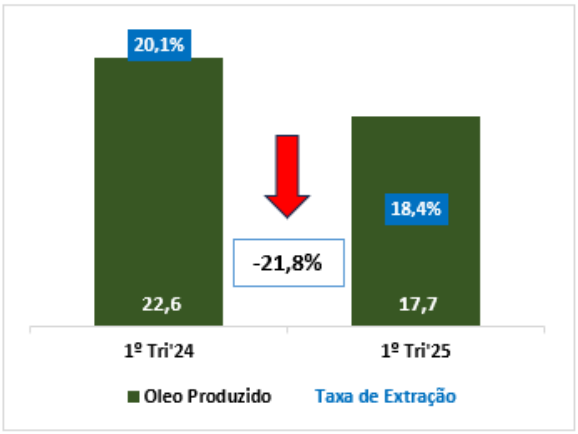
(*) valores expressos em milhares de toneladas

As indústrias da BBF processaram **96 mil** toneladas de CFF. Foram produzidas **18 mil** toneladas de óleo de palma, representando uma redução de **22%** em relação ao mesmo período anterior, sendo reflexo principalmente do estresse hídrico ocorrido no final de 2024 e início de 2025. Entretando as usinas continuam obtendo uma boa taxa de extração por volta de 18,4%.

Volume (*) de CFF processados



Volume (*) de Óleo Produzido



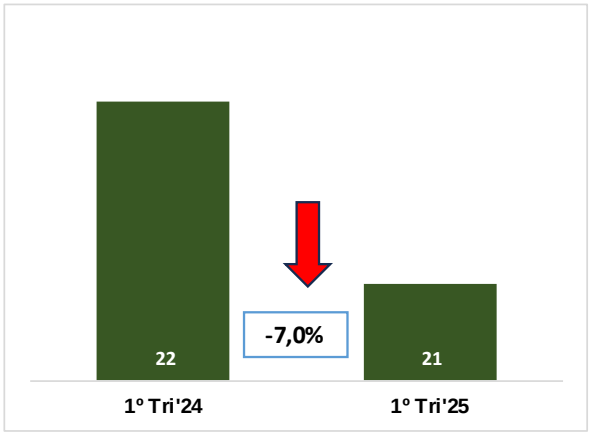
(*) valores expressos em milhares de toneladas

Rua Bela Cintra, 904 – 6º andar
Consolação - São Paulo/SP
Tel.: +55 11 2770-2000
www.brasilbiofuels.com.br

Óleo de Palma | Vendas

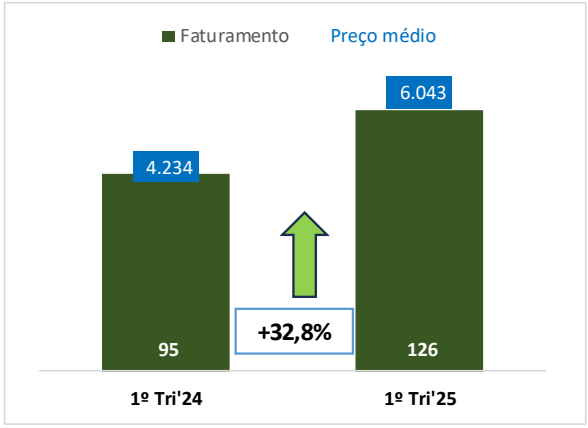
As entregas do óleo de palma totalizaram **21 mil** toneladas, representando uma queda de **7,0%** em relação ao mesmo trimestre do ano anterior, explicado principalmente pelo estresse hídrico ocorrido no final de 2024 e início deste ano.

Volume (*) de Óleo Vendido



(*) valores expressos em milhares de toneladas

Faturamento (*) líquido óleo e preço médios (r$/t)



(*) valores expressos em milhões de reais

Os preços médios de venda aumentaram em torno de **43%**, correlacionados com a melhora na cotação de preços na maioria das commodities a nível global, somado ao fortalecimento do real frente ao dólar comparado ao ano anterior. Prospectivamente, com a redução na oferta global de óleo de palma, os preços no mercado brasileiro devem permanecer estáveis ou melhores melhorar no segundo trimestre de 2025.

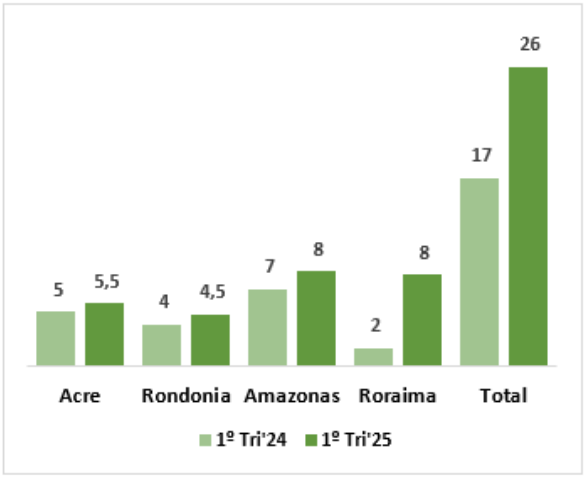
Obs.: O faturamento corresponde a venda do principal produto da empresa, que é o óleo de palma, por essa razão difere da receita líquida.

Rua Bela Cintra, 904 – 6º andar
Consolação - São Paulo/SP
Tel.: +55 11 2770-2000
www.brasilbiofuels.com.br

Energia | Volumetria

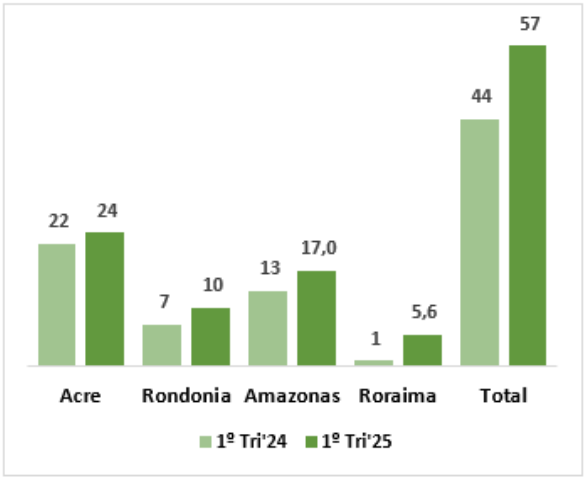
No primeiro trimestre de 2025, foram entregues **26 mil MwH** representando um aumento de aproximadamente **59%** em relação ao mesmo período do ano anterior, graças principalmente ao aumento na UTE de Baliza localizada no Estado de Roraima.

Volume de despacho de energia (*)



(*) valores expressos em milhares de MwH

Faturamento Líquido (*)



(*) valores expressos em milhões de reais

Por essa razão, o faturamento bruto aumentou de **R$ 44 milhões** para **R$ 57 milhões** líquidos de impostos, ou seja, um incremento de **29%.** O preço médio da energia medida, excluindo a UTE de Baliza, teve uma leve redução de **R$ 2.630/MwH** para **R$ 2.143/Mwh,** isso é explicado pela atualização da parcela fixa da energia, que é a remuneração do investidor, pelo IPCA e a parcela variável que é composta pelo (i) custo variável, atualizado também pelo IPCA; (iii) combustível atualizado pela Agência Nacional do Petróleo, Gás Natural e Biocombustíveis (ANP); (iv) logística pelo IPCA e tabela da ANP; e (v) tributos.

Investimentos

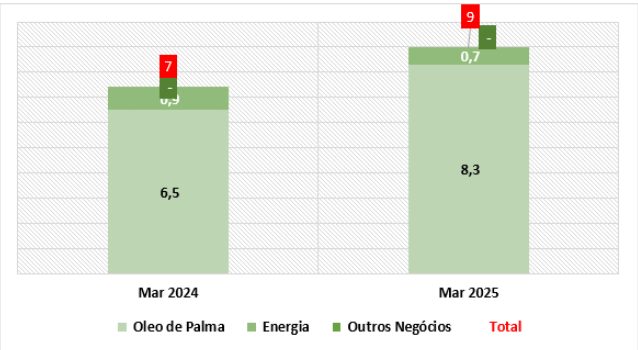
Os investimentos realizados pelo grupo BBF totalizaram **R$ 9 milhões** de reais no 1º trimestre de 2025, contra um valor desembolsado de **R$ 7 milhões** no mesmo período de 2024. Os principais investimentos foram:

1) Investimento estratégico de **R$ 0,7 milhões** na planta portadora em formação, visando garantir a continuidade sustentável do plantio de palma de dendê e assegurar o fornecimento futuro, promovendo ganhos de produtividade e benefícios econômicos.

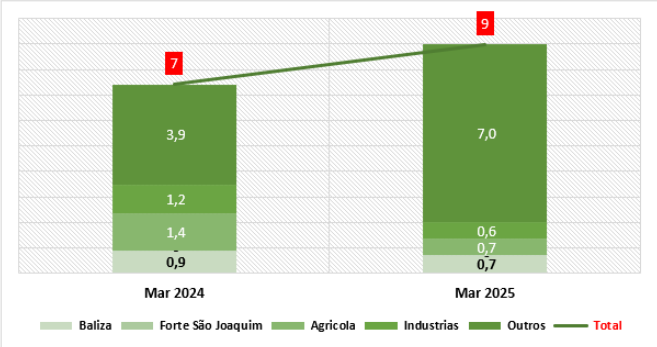
2) Investimento de **R$ 1,5 milhões** nas indústrias de beneficiamento da palma e nas UTEs localizadas no estado do Pará, com o objetivo de aumentar a eficiência na extração e aproveitamento da matéria-prima, promovendo sinergia entre produção e geração de energia, o que resulta em maior rendimento operacional, sustentabilidade e competitividade para a empresa no setor de óleo de palma.

3) Outras benfeitorias no plantio, aliadas a investimentos em tecnologia da informação e na implementação de sistemas de gestão, complementam os esforços realizados, contribuindo para maior controle operacional, eficiência produtiva e tomada de decisão estratégica.

Capex por linha de negócio | expressos em milhões de reais



Capex por atividade | expressos em milhões de reais



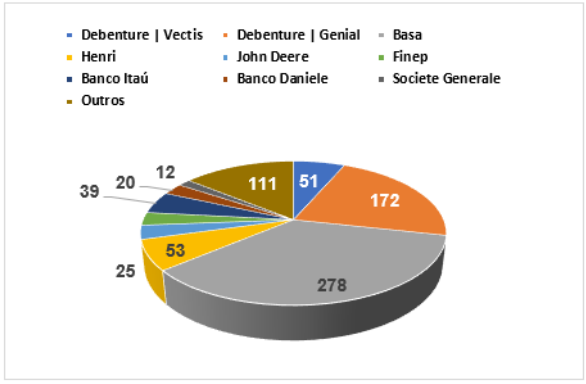
Rua Bela Cintra, 904 – 6º andar
Consolação - São Paulo/SP
Tel.: +55 11 2770-2000
www.brasilbiofuels.com.br

Financiamentos

Para financiar todos os projetos, o grupo BBF obteve como captação as seguintes linhas:

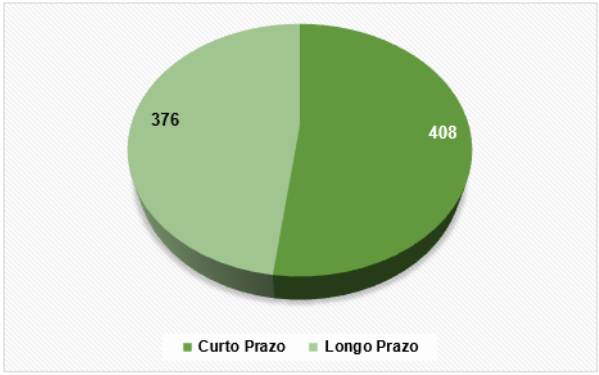
1) Emissão de **R$ 133 milhões** em debentures, coordenados pelo Banco Genial. Tem como objetivo finalizar a implantação das usinas termelétricas para geração de energia renovável no Estado de Roraima. O vencimento da dívida é em 31/01/31. Os títulos são remunerados pelo IPCA acrescidos de 10%.
2) Emissão de **R$ 55 milhões** em debentures na modalidade "CRA" coordenados pela Opea Securitizadora (Vectis), remunerado pelo CDI acrescidos de 6,5%. O vencimento da dívida é em 24/12/29
3) Obtenção de financiamento junto ao Banco da Amazonia no valor de **R$ 225 milhões**, remunerado a taxa CDI acrescidos de 4,85% para o projeto de Forte São Joaquim;
4) Financiamento junto ao Banco John Deere para renovação da frota de tratores e implementos. A remuneração deste financiamento gira em torno de 15%;
5) Financiamento junto ao Banco Itaú para renovação da frota de tratores e implementos. A remuneração de parte deste financiamento gira em torno de 15% e a outra pela taxa Selic acrescida de 3,05%; e,
6) Saldo de **R$ 20,4 milhões** devido ao Banco Danielle; eferente a cessão de crédito de recebíveis auferidos pelas usinas termoelétricas.
7) Em 30 de junho de 2023 os familiares do Sr.Henri Denterghem, que detinham as ações, transferiram 100% de suas ações e por esse motivo o saldo em aberto deixou de ser parte relacionada. Dessa forma, o saldo em aberto foi transferido para rubrica "Empréstimos". O valor em aberto totaliza **R$ 53,3 milhões**, sendo remunerado pela Selic.
8) Societe Generale, no valor de **R$ 12,3 milhões** aproximadamente refere-se ao financiamento da implantação do SAP.

Posição do endividamento em março de 2025 por banco



(*) valores atualizados por juros e correções conforme cada contrato, na data do balanço.

Perfil do endividamento em março de 2025 por prazo



(*) valores expressos em milhões de reais

Rua Bela Cintra, 904 – 6º andar
Consolação - São Paulo/SP
Tel.: +55 11 2770-2000
www.brasilbiofuels.com.br

Os financiamentos totalizam **R$ 785 milhões**, sendo 63% foram destinados aos projetos de investimento, conforme tabela abaixo:

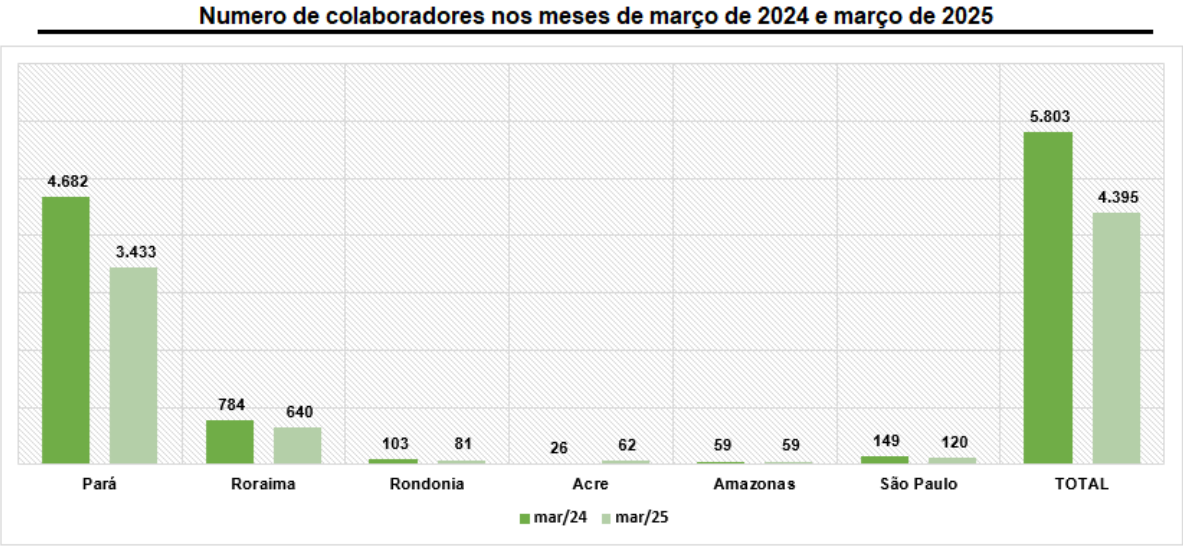
Perfil do endividamento em março de 2025 por aplicação

Em função do cenário restrito de crédito conforme mencionado no início desse Relatório, O Grupo BBF continua empenhado em assegurar uma solução consensual e benéfica com seus credores para garantir a estabilidade e a continuidade de suas operações. Até o momento, a Companhia logrou êxito nas negociações das dívidas bancárias em **58%** do total de **R$ 785 milhões**. Em outros casos, as negociações estão comercialmente, ou em fase de negociações avançadas.

Rua Bela Cintra, 904 – 6º andar
Consolação - São Paulo/SP
Tel.: +55 11 2770-2000
www.brasilbiofuels.com.br

Geração de Renda e Emprego

A fim de equacionar seu fluxo de caixa operacional e adequar seu quadro de funcionário em função do baixo volume de CFF a ser colhido devido ao estresse hídrico no Estado do Pará, o Grupo BBF reduziu seu quadro de funcionários de **5.803** para **4.395,** sendo a maior redução na parte agrícola.



Rua Bela Cintra, 904 – 6º andar
Consolação - São Paulo/SP
Tel.: +55 11 2770-2000
www.brasilbiofuels.com.br